

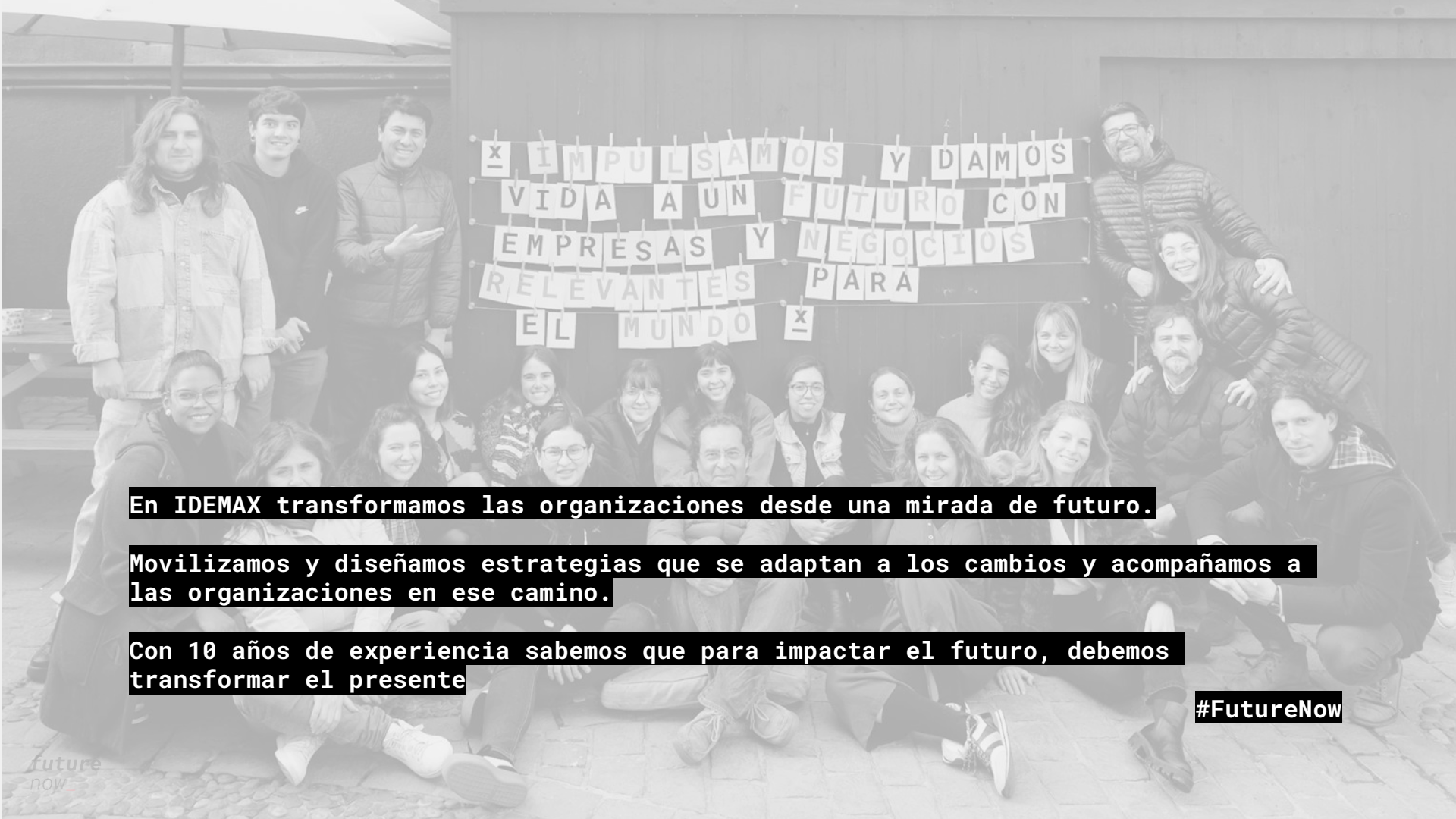
Bienvenidos al módulo de

Propósito y Desarrollo Organizacional



¿Quiénes somos?

x IMPULSAMOS Y DAMOS
VIDA A UN FUTURO CON
EMPRESAS Y NEGOCIOS
RELEVANTES PARA
EL MUNDO x



x IMPULSAMOS Y DAMOS
VIDA A UN FUTURO CON
EMPRESAS Y NEGOCIOS
RELEVANTES PARA
EL MUNDO x

En IDEMAX transformamos las organizaciones desde una mirada de futuro.

Movilizamos y diseñamos estrategias que se adaptan a los cambios y acompañamos a las organizaciones en ese camino.

Con 10 años de experiencia sabemos que para impactar el futuro, debemos transformar el presente

#FutureNow

IDEMAX y FME

SOMOS



2016



2018



2021



2023

CONCURSO ORGANIZACIONES SOCIALES



Equipo de Facilitación

FME



Javiera Villela
Manager IDEMAX

desde el 2016 en FME

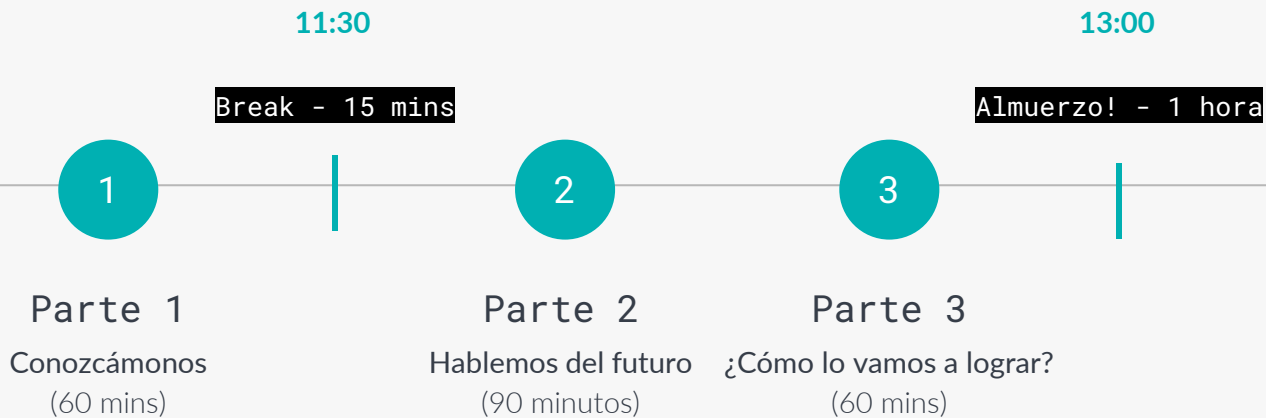


Constanza Gatica
Líder de Proyectos IDEMAX

desde el 2020 en FME

Sobre la sesión

FME



JUEGO SERIO!



Busquen a la persona que **menos conozcan** de la sala y formen una pareja. Por turnos, cada persona deberá compartir **3 cosas sobre tu Organización Social** que normalmente no dirías. Luego, cambien de pareja y cuéntenle 3 cosas diferentes a las que ya dijiste.

¡3 minutos por pareja!

Bloque 1

Mentimeter



Con qué queremos que se vayan hoy

FME

1. Ser conscientes del valor que aporta nuestra OS.
2. Reflexionar sobre nuestro impacto en el futuro.
3. **Armar una ruta de trabajo para que el financiamiento que recibimos hoy apoye a los objetivos de nuestra OS**

PROPÓSITO

PROPÓSITO

Vocación profunda de creación de valor

Impacto - Legado - Trascendencia

Ofrece la posibilidad de visualizar un escenario de éxito

Vocación Creación de Valor



Estamos movilizando

Vocación Creación de Valor



Estamos movilizando

#No es el ámbito

#No es el producto o servicio que entregamos

Vocación Creación de Valor



Estamos movilizando

#No es el ámbito

#No es el producto o servicio que entregamos

#Si es la vocación (función) profunda de creación (y captura) de valor

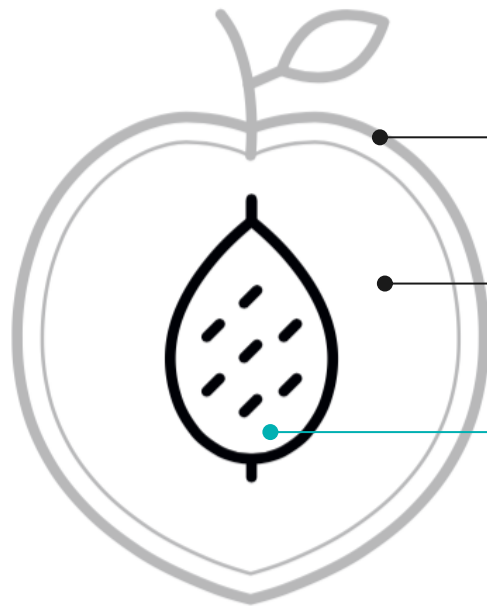


¿Por qué hizo lo que
hizo?

¿De qué otra manera
podría haber logrado lo
mismo?

Cómo entendemos el propósito?

FME



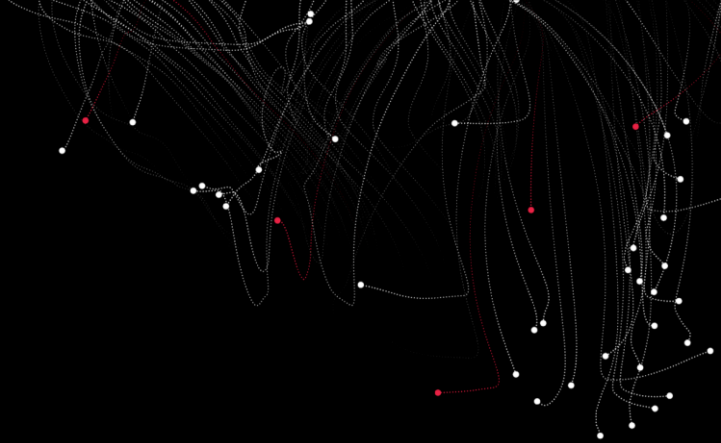
La cáscara: *La comunicación y el mensaje del proyecto.*

La carne: *El modelo de negocios, la propuesta de valor, productos y servicios.*

El hueso:
El propósito del proyecto

Un durazno





Queremos saber sobre sus Organizaciones

Cuéntenos sobre sus Organizaciones

FME

Sobre las Organizaciones Organización Social:

1 ¿A qué se dedica esta Organización Social?
¿De qué necesidades se hace cargo?
¿Qué problemas intenta resolver?

2 ¿A quiénes apoya?
¿Qué comunidades o grupos son atendidos o beneficiados por esta OS?
¿Existen necesidades diferentes por grupos?

3 ¿Cómo funciona?
¿Qué hacen?, ¿realizan eventos?, ¿organizan jornadas/acciones?
¿Cómo la OS se hace cargo de las necesidades de los grupos a los que apoya?
¿Cuál es el equipo que participa de esta organización?

4 ¿Con quién trabaja?
¿Se vinculan con otras OS?
¿Tienen alianzas con algún otro actor?

5 ¿Qué los mueve?
¿Qué es aquello que motiva a tu OS a trabajar?
¿Existen algún sueño que les gustaría cumplir para su comunidad?

IDEMAX ☰ ☲ ☳ ☴ ☵ ☶ ☷

1 Para poder trabajar durante el resto de la jornada, necesitamos algunos datos de las OS a la que representas.

2 Para completar la lámina, piensa que le estas contando a alguien que no te conoce sobre la OS. No des nada por obvio.

3 Escoge un representante por mesa para presentarle al resto del grupo.

 **30 mins trabajo**
1 mins presentación por equipo

1 ¿A qué se dedica esta Organización Social?

- ¿De qué necesidades se hace cargo?
- ¿Qué problemas intenta resolver?

Entregamos herramientas para el mundo laboral a personas en situación de discapacidad

2 ¿A quiénes apoya?

- ¿Qué comunidades o grupos son atendidos o beneficiados por esta OS?
- ¿Existen necesidades diferentes por grupos?

Personas en situación de discapacidad del sector [sector] y a sus familias

3 ¿Cómo funciona?

- ¿Qué hacen? ¿Realizan eventos? ¿Organizan jornadas/sesiones?
- ¿Cómo la OS se hace cargo de las necesidades de los grupos a los que apoya?
- ¿Cuál es el equipo que participa de esta organización?

Existe una inscripción y luego se asignan....

4 ¿Con quién trabaja?

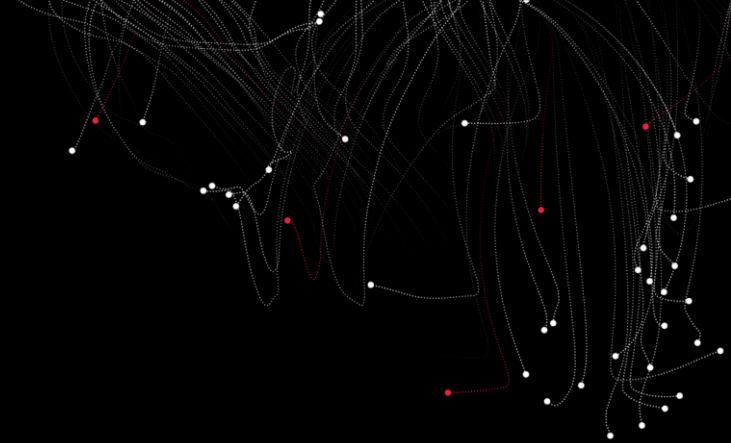
- ¿Se vinculan con otras OS?
- ¿Tienen alianzas con algún otro actor?

Estamos asociados a la municipalidad de [nombre] y a la fundación [nombre]

5 ¿Qué los mueve?

- ¿Qué es aquello que motiva a tu OS a trabajar?
- ¿Existe algún sueño que les gustaría cumplir para su comunidad?

Ser un agente de cambio real en términos de inclusión en [sector]



Hablemos del futuro

El futuro deseado

FME

¿Hacia dónde vamos?

1 ¿Cómo estamos hoy?

¿Cómo describirías el estado actual de la organización?
¿Qué cosas hacemos bien? ¿Qué nos gusta de nuestra organización?
¿Cuáles crees que son las mejores cosas que están sucediendo hoy?

3 ¿Qué necesitamos hacer para llegar a este estado deseado?

¿Qué cosas nos impiden llegar al estado deseado?
¿Hay alguna tarea que resolver para poder avanzar hacia ese estado deseado?

Organización Social:

2 ¿Cómo nos vemos en el futuro?

¿Cómo te imaginas a la organización en un año más?
¿Y en 5 años más?

1 **3** **2**

IDEMAX

- 1** Pensemos en hoy: ¿Cuál es el estado actual de nuestra organización? ¿Qué nos gusta? ¿Qué podríamos mejorar?
- 2** ¿Cómo nos imaginamos el futuro? ¿Qué nos gustaría conseguir? ¿Tenemos algún objetivo puntual que quisiéramos lograr?
- 3** ¿Qué necesitamos hacer para llegar a este futuro deseado? ¿Qué nos impide llegar ahí? ¿Existe alguna acción concreta que debemos tomar?

 30 mins trabajo
1 mins presentación por equipo
y comentarios

¿Hacia dónde vamos?

1 ¿Cómo estamos hoy?

- ¿Cómo describirías el estado actual de la organización?
- ¿Qué cosas hacemos bien? ¿Qué nos gusta de nuestra organización?
- ¿Cuáles crees que son los mayores desafíos que están resolviendo hoy?

**Estamos en una fase de transición.
En el pasado veníamos con problemas de organización que estamos solucionando...**

3 ¿Qué necesitamos hacer para llegar a este estado deseado?

- ¿Qué cosas nos impiden llegar al estado deseado?
- ¿Hay alguna tarea que resolver para poder avanzar hacia ese estado deseado?

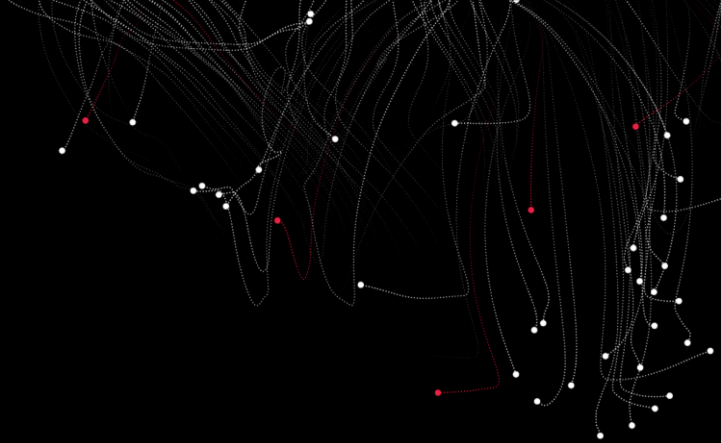
**Ordenar nuestros gastos
Captar más voluntarios
Reparar nuestra sede**

Organización Social:

2 ¿Cómo nos vemos en el futuro?

- ¿Cómo te imaginas a la organización en un año más?
- ¿Y en 3 años más?

Nos vemos como una organización con impacto en toda la región, organizando [talleres, convocatorias] en más sectores de Antofagasta/Calama



¿Cómo vamos a lograrlo?

Planifiquemos nuestras acciones

FME

Planificación Ágil Organización Social:

- 1 Según lo realizado en la lámina "¿Hacia dónde vamos?", ordena las actividades del punto 3 de la más importante a la menos importante.
- 2 Para cada actividad define una "Condición de éxito" que es algo que demuestre que la tarea que iniciaste fue completada.
- 3 ¡No pierdas esta planificación! Será tu guía hasta que nos volvamos a ver en el próximo taller y retomaremos la conversación desde aquí.

¿Qué haremos?	¿Cuándo?	¿Cómo estamos seguros que esta tarea está lista?
<small>Actividades específicas que vamos a realizar</small>	<small>Fecha o período haremos esta tarea</small>	<small>Condición de éxito de la tarea</small>

IDEMAX ≡ ☰ ☲ ☳

1 Ahora que sabemos qué necesitamos que ocurra para que el futuro deseado se concrete, describe tareas o hitos que deban cumplirse para lograrlo.

2 Establece fechas o horizontes de tiempo en el que estas tareas deberían completarse

3 Describe cómo se completarán estas tareas, qué resultado tendremos o qué hecho concreto ocurrirá cuando se termine cada tarea

 30 mins trabajo
3 mins presentación grupo y comentarios

Planificación Ágil

Organizacion Social:

- 1 Según lo realizado en la lámina "¿Hacia dónde vamos?", ordena las actividades del punto 3 de la más importante a la menos importante.
- 2 Para cada actividad define una "Condición de éxito" que es algo que demuestre que la tarea que iniciaste fue completada.
- 3 ¡No pierdas esta planificación! Será tu guía hasta que nos volvamos a ver en el próximo taller y retomaremos la conversación desde aquí.

¿Qué haremos?

Actividades específicas que vamos a realizar

Elaborar un presupuesto

Hacer análisis de nuestros gastos

Armaz una campaña de captación de voluntarios

Armaz un presupuesto para los arreglos de la sede

Organizar una jornada de aseo y ornato de la sede

¿Cuándo?

Fecha o período haremos esta tarea

Agosto 2023

Agosto 2023

Agosto-Sept 2023

Sept 2023

Octubre 2023

¿Cómo estamos seguros que esta tarea está lista?

Condición de éxito de la tarea

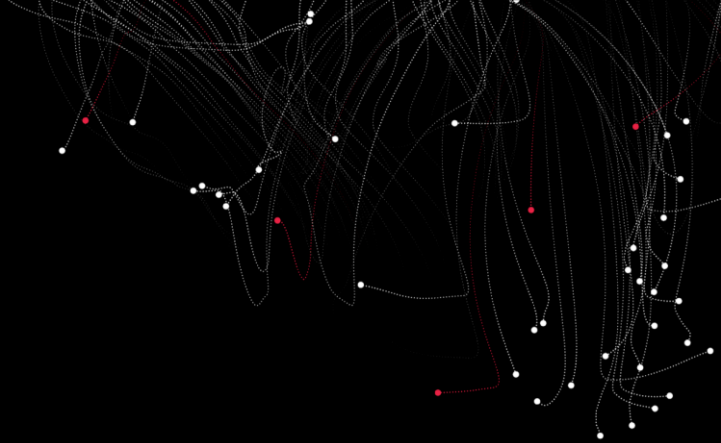
Presupuesto listo y aprobado por la plana mayor de la OS

Análisis de gastos con ítems identificados

Lanzamiento de la campaña con responsables y fecha

Presupuesto listo y aprobado por la plana mayor de la OS

Sede arreglada y apta para el funcionamiento según nuestro diseño



Doble Click

Planifiquemos nuestras acciones

FME

Para quién estamos trabajando? Organización Social:

- Pensemos en las comunidades y grupos de personas que impacta nuestra organización.
- Completa el siguiente cuadro, parte por enlistar todos aquellos deseos que los usuarios consiguen al participar en tu organización social.

¿Quiénes son?	¿Cuáles son sus deseos?	¿Cuáles son sus dolores?

IDEMAX

- 1 Retomemos la lámina 1, en la sección 2 hablamos sobre quiénes son los grupos a los que apoyamos.
- 2 Hablemos sobre las características que distinguen a estos grupos, qué los hace diferentes entre sí.
- 3 Pensemos sobre qué cosas necesitan y cómo nuestra OS los ayuda a resolver.
Reflexionemos sobre sus dolores, qué es aquello que les “resta valor”

 30 mins trabajo
3 mins presentación grupo y comentarios

Para quién estamos trabajando?

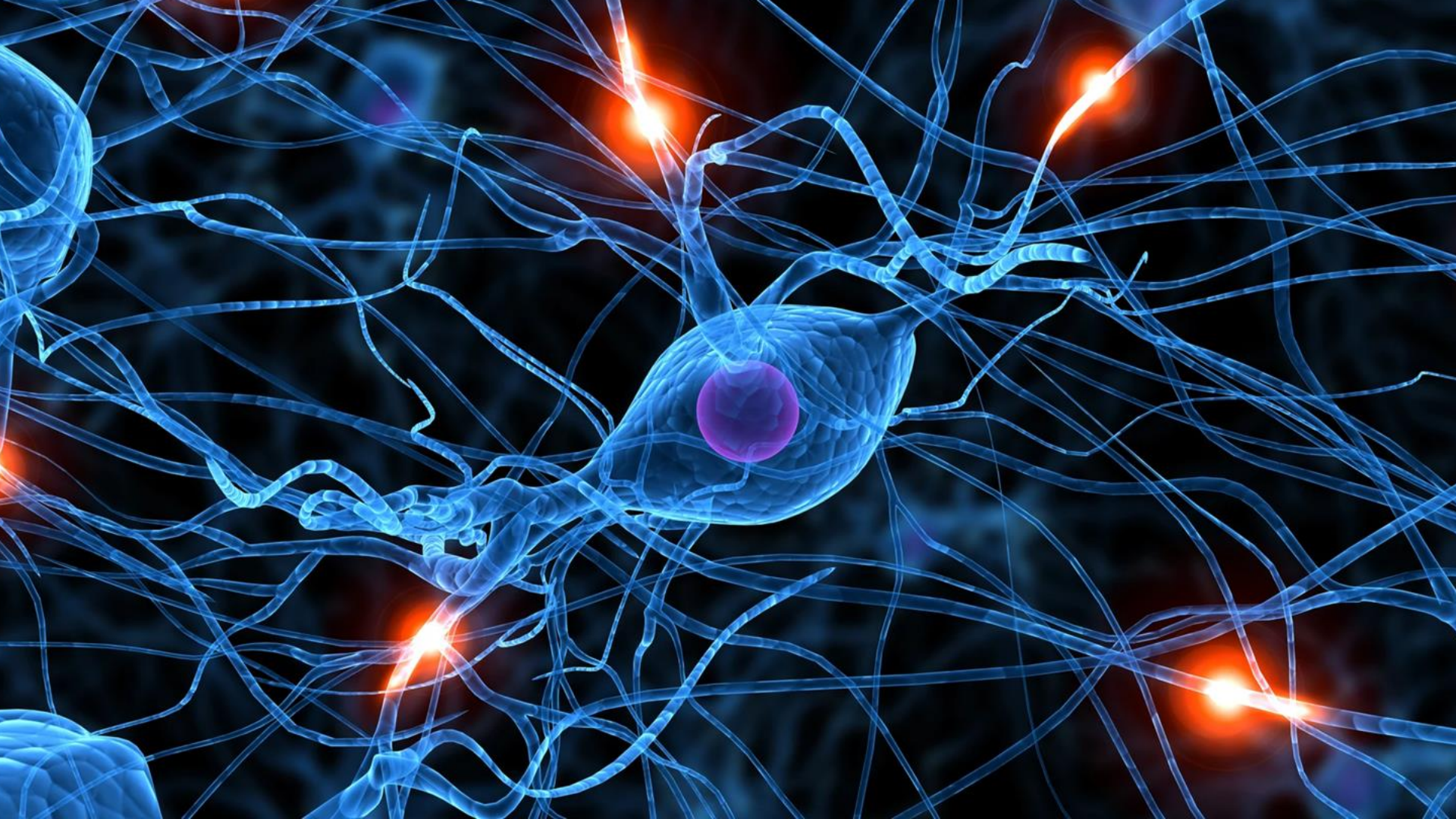
Organizacion Social:

- Pensemos en las comunidades y grupos de personas que impacta nuestra organización.
- Completa el siguiente cuadro, parte por enlistar todos aquellos deseos que los usuarios consiguen al participar en tu organización social.

¿Quiénes son?

¿Cuáles son sus deseos?

¿Cuáles son sus dolores?



En pedir no hay engaño

En pedir no hay engaño

Ahora que vamos cerrando, pensemos qué es aquello que como Organización Necesitan.
En esta sala hay mucho potencial y queremos que lo aprovechen,

Tienen la oportunidad de pedirle a esta nueva comunidad algo que necesitan y acá podrán ver si alguien los puede ayudar

IDEMAX

Muchas gracias
Conversemos



@idemaxconsulting



@IDEMAXBUSINESS



IDEMAX Business Consulting



www.idemax.com